

## 彰化縣政府 108 年情境領導中階主管專班（第一梯次）課程表

時間/地點：

☛108 年 6 月 21 日（星期五）上午 9 時至下午 4 時 30 分

（本府 1 樓第一會議室）

	時間	課程內容	講座
6 月 21 日 （星期五）	08:30-09:00	學員報到	—
	09:00-12:00	1. 領導概念探討 <ul style="list-style-type: none"> <li>● 領導與管理</li> <li>● 有效領導人的行為</li> </ul> 2. 情境領導的第一種技巧 員工發展階段： <ul style="list-style-type: none"> <li>● 特徵與需求</li> <li>● 診斷技巧及練習</li> </ul> 3. 情境領導的第二種技巧 主管領導風格： <ul style="list-style-type: none"> <li>● 四種領導風格之特徵及展現方式</li> <li>● 自我領導風格分析</li> </ul>	郭承裕 老師
	12:00-13:30	用餐/午休	—
	13:30-16:30	4. 發展階段與領導風格的搭配 <ul style="list-style-type: none"> <li>● 配合、過度監督與監督不足</li> <li>● 配合與否角色演練</li> <li>● 配合與否角色演練(二)</li> </ul> 5. 一對一面談記錄表及練習 <ul style="list-style-type: none"> <li>● 與績效管理的配合</li> <li>● 以 DISC 的搭配使用</li> <li>● 行動計劃</li> </ul>	郭承裕 老師
	16:30-	賦歸	